

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和4年3月31日時点)

| 団体名  | 業種名      | 事業名      | 施設名 |
|------|----------|----------|-----|
| 小豆島町 | 介護サービス事業 | 介護老人保健施設 | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |      |         |         |              |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|------|---------|---------|--------------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |              |            |
|           |          |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 | 地方独立行政法人への移行 |            |
|           |          |      |         |         |              |              | ●          |

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

第8期介護保険事業計画・老人福祉計画において、郡内の介護老人保健施設の減少が見込まれており、当施設が唯一の介護老人保健施設となることから、その役割が大きくなると考えられる。また、高齢化の進行や多様化するニーズに対応し、高齢者の自立支援・在宅復帰を目指す施設の役割は大きいものと考えている。

財政については、収支不足を一般会計からの繰入金と併設する特別養護老人ホームの収益で補う構造となっており、在宅介護のセーフティーネットである介護老人保健施設を維持するために、現行の経営体制・手法を継続するものである。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和4年3月31日時点)

| 団体名  | 業種名      | 事業名        | 施設名 |
|------|----------|------------|-----|
| 小豆島町 | 介護サービス事業 | 指定介護老人福祉施設 | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |      |         |         |              |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|------|---------|---------|--------------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |              |            |
|           |          |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 | 地方独立行政法人への移行 |            |
|           |          |      |         |         |              |              | ●          |

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当施設は開設から5年が経過し、利用者も安定的に推移していることから、財政状況も健全な状態を維持している。一方で、併設する介護老人保健施設は収支不足が続き、当施設の収益などで補う構造となっている。在宅介護のセーフティネットである介護老人保健施設を維持するためにも、現行の経営体制・手法を継続するものである。

# 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和4年3月31日時点)

| 団体名  | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
|------|------|-----|-----|
| 小豆島町 | 病院事業 | —   | —   |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |      |         |         |              |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|------|---------|---------|--------------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |              |            |
|           |          |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 | 地方独立行政法人への移行 |            |
| ●         |          | ●    |         |         |              |              |            |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 | 事業廃止 |  |  |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
|------|------|--|--|------|------|---|--|----|---|---|---|----|---|---|---|----|
| 実施済  | ●    | (取組の概要)  | (実施(予定)時期)   |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
| 実施予定 |      | <p>医師不足等により経営状況が急激に悪化した2つの町立病院を再編統合し、新病院を建設し、一部事務組合による運営を行うため。また、2町の公立病院跡には企業団による診療所を設置した。</p> | <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td>●</td> <td></td> </tr> </table> <p>①診療所化・介護施設化<br/>②簡易水道事業の飲料水供給施設化<br/>③事業目的の完了<br/>●④民営化・民間譲渡による廃止<br/>⑤広域化による廃止<br/>⑥その他</p> <table border="1"> <tr> <th>平成</th> <th>年</th> <th>月</th> <th>日</th> </tr> <tr> <td>28</td> <td>年</td> <td>3</td> <td>月</td> <td>31</td> </tr> </table> | 全部廃止 | 一部廃止 | ● |  | 平成 | 年 | 月 | 日 | 28 | 年 | 3 | 月 | 31 |
| 全部廃止 | 一部廃止 |  |  |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
| ●    |      |  |  |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
| 平成   | 年    | 月  | 日  |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
| 28   | 年    | 3  | 月  | 31   |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
|      |      | (取組の効果額)   | (取組の効果額内訳)   |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
|      |      | 190 百万円(年)   | <p>効果額 統合前単年度(H27)とR2年度で比較</p> <p>内訳</p> <p>①臨時人件費 年▲142<br/>②経費 年▲48</p>  |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
| 検討中  |      | (取組の概要)  | (検討状況・課題)  |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |
|      |      |  |  |      |      |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |    |

| 取組事項 | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等 |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |   |
|------|-----------------------|---|--|----|---|---|---|----|---|---|---|---|
| 実施済  | ●                     | (取組の概要)   | (実施(予定)時期)   |    |   |   |   |    |   |   |   |   |
| 実施予定 |                       | <p>医師不足等により経営状況が急激に悪化した2つの町立病院を再編統合し、新病院を建設し、一部事務組合による運営を行うため、平成24年6月一部事務組合を設置、平成27年4月から地方公営企業法を全部適用(企業団化)し、平成28年4月開院となった。この統合により、2病院それぞれ片方だけにあった脳外科、透析、産婦人科といった専門分野が集約され、患者サービスが向上している。</p> <p>また、医療機器、人材の効率的配置により費用が削減されている。2町の公立病院跡には企業団による診療所を設置した。</p> | <table border="1"> <tr> <th>平成</th> <th>年</th> <th>月</th> <th>日</th> </tr> <tr> <td>28</td> <td>年</td> <td>4</td> <td>月</td> <td>1</td> </tr> </table> | 平成 | 年 | 月 | 日 | 28 | 年 | 4 | 月 | 1 |
| 平成   | 年                     | 月   | 日  |    |   |   |   |    |   |   |   |   |
| 28   | 年                     | 4   | 月  | 1  |   |   |   |    |   |   |   |   |
|      |                       | (取組の効果額)  | (取組の効果額内訳)   |    |   |   |   |    |   |   |   |   |
|      |                       | 190 百万円(年)  | <p>効果額 統合前単年度(H27)とR2年度で比較</p> <p>内訳</p> <p>①臨時人件費 年▲142<br/>②経費 年▲48</p>  |    |   |   |   |    |   |   |   |   |
| 検討中  |                       | (取組の概要)   | (検討状況・課題)  |    |   |   |   |    |   |   |   |   |
|      |                       |   |  |    |   |   |   |    |   |   |   |   |